



# الصحة والسلامة المهنية فى المشاريع الصغيرة



## أهداف الصحة والسلامة المهنية فى المشاريع الصغيرة

١. حماية مقومات الإنتاج البشرية (العاملين) من الأضرار الناتجة عن مخاطر العمل وذلك باتخاذ الاحتياطات اللازمة حتى لا تتسبب فى الحوادث والإصابات والأمراض المهنية عن طريق إزالة مسببات الخطر.
٢. المحافظة على الآلات والمعدات والأجهزة وحمايتها من التلف نتيجة سوء الاستعمال.
٣. تخفيض نفقات صيانة المعدات وتوفير التكاليف الإضافية المترتبة على الحوادث من علاج وإصلاح معدات واستبدال أجهزة.
٤. المحافظة على الوقت الضائع نتيجة الحوادث والإصابات
٥. خلق الوعى لدى العاملين فى مجال المحافظة على أنفسهم وغيرهم والمعدات وذلك بإتباع الأساليب والطرق الآمنة لأداء العمل



# أنواع التفتيش للسلامة والصحة المهنية

- تفتيش عام
- تفتيش على المعدات
- تفتيش على المعدات والأجزاء الحرجة
- التفتيش قبل الاستخدام
- التفتيش على المعدات بغرض الصيانة



## جوات السلامة المهنية

هو اختبار غير مجدول لمكان العمل يتم إجراؤه بواسطة صاحب المنشأة او من ينوب عنه للتأكد من نظافة وترتيب ونظام مكان العمل على المستوى المطلوب والجولات تتم في مدة زمنية قرابة ١٥ دقيقة ويتم تكرارها في نهاية كل أسبوع.



ما هي الإجراءات الحالية التي يتم اتخاذها من أجل  
الصحة والسلامة المهنية في المشروع

# إدارة المخاطر





## إدارة المخاطر

يدرك كل مالك مشروع أن المخاطر جزء من المشاريع حيث تعتبر المخاطر حدثاً أو حالة غير مؤكدة، وفي حالة حدوثها قد يكون لها تأثير سلبي على أهداف المشروع، الخطر له سبب وإذا حدث سيكون له نتيجة، كما يمكن تحديد بعض أحداث المخاطر المحتملة قبل بدء المشروع وبالتالي تكون للمخاطر عواقب متوقعة، ولكن يمكن أن تتجاوز المخاطر المتوقع أو المتخيل



## إدارة المخاطر

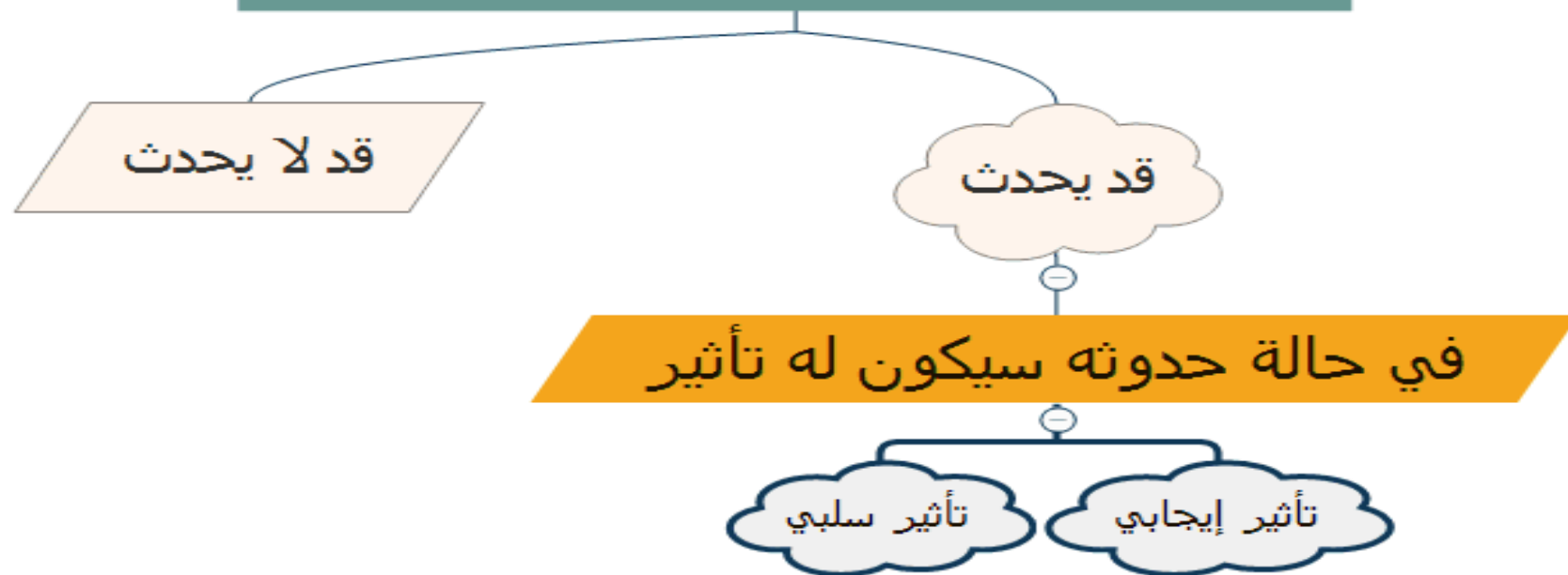
إدارة المخاطر أو إدارة المجازفة أو إدارة الخطر Risk Management هي عملية قياس وتقييم للمخاطر وتطوير إستراتيجيات لإدارتها تتضمن هذه الإستراتيجيات نقل المخاطر إلى جهة أخرى وتجنبها وتقليل آثارها السلبية وقبول بعض أو كل تبعاتها.

كما يمكن تعريفها بأنها النشاط الإداري الذي يهدف إلى التحكم بالمخاطر وتخفيضها إلى مستويات مقبولة. وبشكل أدق هي عملية تحديد وقياس والسيطرة وتخفيض المخاطر التي تواجه المنشأة.





## المخاطرة هي حدث في المستقبل





## لماذا إدارة المخاطر في المشاريع؟

تكمن أهمية إدارة المخاطر في المشاريع في منع حدوث غير المتوقعة التي تؤدي في نهاية المطاف إلى تحقيق أهداف المشروع بالشكل المطلوب، كما هناك بعض الفوائد الأخرى التي تتمثل في:

- المساهمة في اتخاذ القرارات المناسبة
- الحد من آثار التهديدات المحتملة
- خلق بيئة آمنة ومريحة لسير المشروع
- القدرة على تقييم نجاح المشروع بشكل منطقي
- الاستجابة السريعة للأحداث الطارئة



# كيفية تحديد المخاطر

## ١ - العصف الذهني

من أهم الطرق المُستخدمة لتحديد المخاطر؛ حيث من المفترض أن كل منشأة تعقد اجتماعات دورية بشكل أسبوعي أو نصف شهري، وفي كل اجتماع يجب أن يُخصص وقت للعصف الذهني يُشارك فيه كل الحضور لتحديد أي مخاطر محتمل حدوثها لأي سبب من الأسباب. أيضًا من الواجب تفعيل جلسات العصف الذهني في الاجتماعات التي تحدث في بدايات ونهايات كل مرحلة.

## ٢ - تحليل السلامة الوظيفية

واحدة من أقدم الطرق المُستخدمة لتحديد المخاطر؛ حيث يتم تقسيم المشروع أو المرحلة إلى عدة أنشطة، ثم يتم دراسة كل نشاط على حده بهدف استخراج المخاطر منه قدر الإمكان ودراستها.

## كيفية تحديد المخاطر

### ٣ - سيناريو تحقيق الهدف

يمكن معرفة المُخاطرة من الهدف، حيث يتم دراسة السيناريو المُتَّبَع لتحقيق هذا الهدف واستنباط كافة المخاطر التي قد تحول دون تحقيقه، كذلك استنباط الفرص التي تُساعد على تحقيق الهدف في وقت أو بتكلفة أقل.

### ٤ - قائمة المخاطر السابقة

من الوارد أنك أقدمت على فعل نفس المشروع من قبل وواجهت العديد من المخاطر، أو على الأقل تعرف أشخاصًا نفذوا نفس المشروع من قبل، وبسؤال هؤلاء عن سجل المخاطر السابقة التي مرّ مشروعهم بها سيكون لديك قائمة كبيرة من المخاطر.



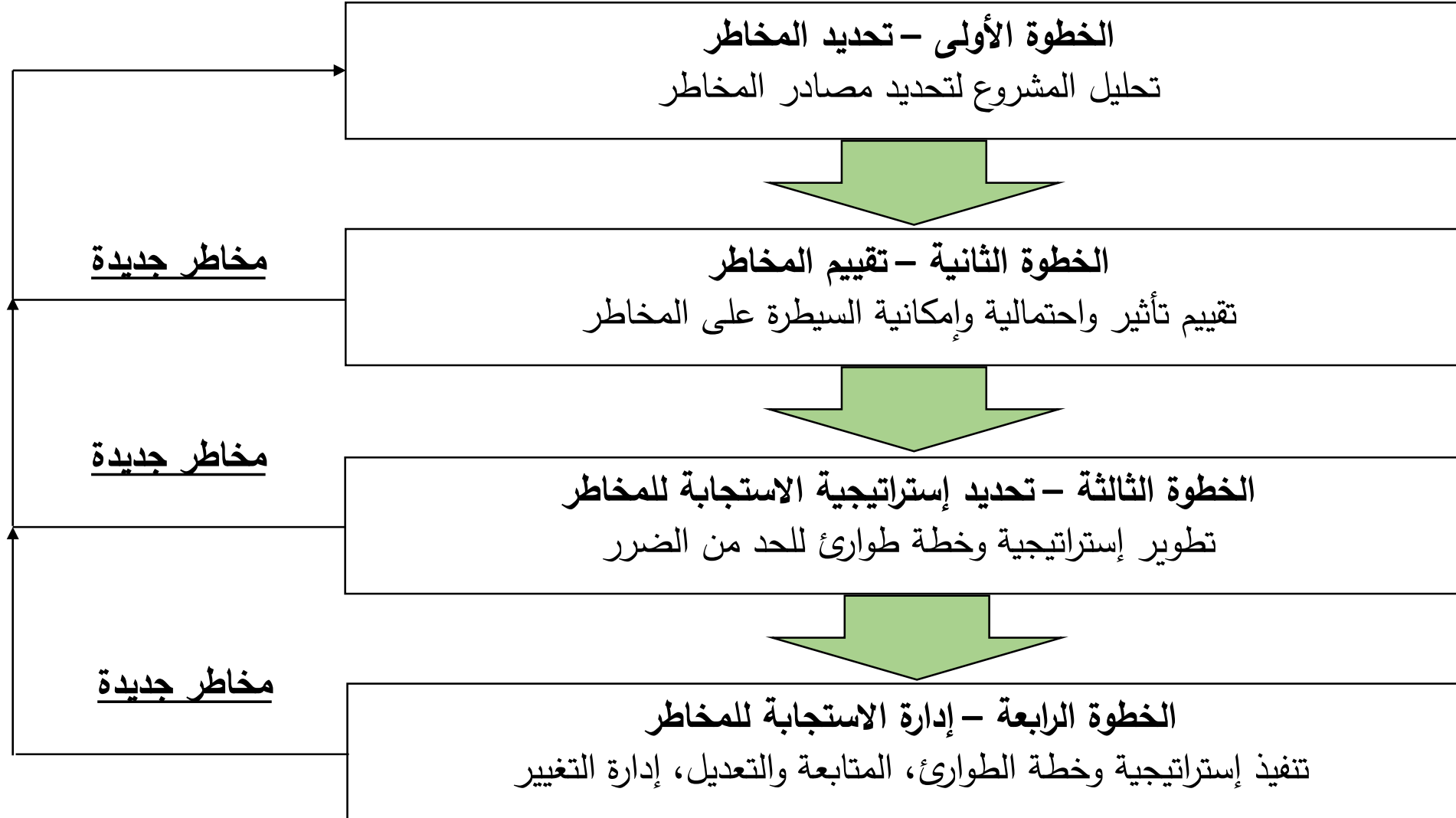
## كيفية تحديد المخاطر

### ٥ - الجولات الميدانية

في حالة كان لمشروعك باع على أرض الواقع فقد تكون الجولات الميدانية أمرًا صائبًا إذ ستلاحظ كثيرًا من الأخطاء التي سوف تُساعدك على استنباط المخاطر بشكل سريع.

### ٦ - سؤال الخبراء

نقصد هنا بالخبراء غير العاملين مع الفريق من الذين لديهم باعًا في مثل هذه المشروعات، وبالتأكيد بحجم خبرة هؤلاء سوف يُضيفون الكثير من المخاطر التي لم تفكر بها إطلاقًا.





# أنواع المخاطر

تختلف أنواع المخاطر باختلاف مجال المشروع، من ضمن تلك الأنواع:

- المخاطر المالية
- المخاطر القانونية
- المخاطر التشغيلية
- المخاطر الاستراتيجية
- المخاطر التكنولوجية



## تقييم المخاطر

عادةً ما يتم تقييم المخاطر من خلال الأبعاد التالية:

- احتمالية الحدوث.
- درجة التأثير.





## تحديد إستراتيجية الاستجابة للمخاطر

هناك عدة استراتيجيات يمكن اتباعها للتعامل مع المخاطر وذلك على النحو التالي:

- التخفيف من المخاطر.
- تجنب المخاطر.
- تحويل المخاطر.
- مواجهة المخاطر.

وبناءً على الإستراتيجية التي يتم تحديدها يمكن البدء بعمل خطة طوارئ للتعامل مع المخاطر بالشكل الأمثل.